

Ein innovatives Serviceunternehmen aus Freiburg bedient Kunden in der Region mit IT-Serviceleistungen. Für die Fahrten zu den Kunden kommen Pkws zum Einsatz, deren Leasingverträge in einem Jahr auslaufen.

Die Geschäftsleitung beschließt, die durch Fahrten der Mitarbeiter verursachten Abgasemissionen zu senken. Zukünftig sollen möglichst Nullemissionsfahrzeuge eingesetzt werden. Für die Beschaffung wurden einige Bedingungen festgelegt, notwendige Vorgänge und deren Abhängigkeiten wurden tabellarisch erfasst. Die Umstellung der Fahrzeugflotte wird in einer Projektorganisation durchgeführt.

- 1 Nennen Sie drei Vorteile einer Projektorganisation.
- 2 Erstellen Sie mit Hilfe folgender Tabelle für das Projekt „Fuhrpark Emission Zero“ einen Vorgangsknotennetzplan. Beachten Sie, dass das Projekt zum Zeitpunkt FAZ = 0 beginnt und maximal 120 Arbeitstage zur Verfügung stehen. Stellen Sie die Vorgänge in Ihrem Vorgangsknotennetzplan wie in Anlage 1(1) abgebildet dar.

Nr	Bezeichnung	Dauer in Tagen	Vorgänger	Nachfolger
1	Analyse und Planung	30	-	2
2	Förderung und Investitionszuschuss prüfen	20	1	3
3	Projektkalkulation und -entscheidung	10	2	4, 5, 6, 7, 8, 9, 10
4	Parkplatz – Stromtankstelle bauen	50	3	12
5	Fahrzeugtyp kaufen, anliefern	7	3	12
6	Projekt den Kunden vorstellen und prüfen, ob Tankstellensteckdosen vorhanden sind	5	3	12
7	Abdeckung des mobilen Internets (UMTS) im Kundenbereich prüfen	7	3	12
8	Einrichten des Netzwerkes	3	3	11
9	Einrichten der UMTS Tablett-PCs	2	3	11
10	Einrichten des Servers	4	3	11
11	Testlauf und Übergabe	2	8,9,10	12
12	Dokumentation / Abnahme und Abschluss	1	4,5,6,7,11	-

Erklärung der Abkürzungen:

FAZ = Frühester Anfangszeitpunkt
 FEZ = Frühester Endzeitpunkt
 SAZ = Spätester Anfangszeitpunkt
 SEZ = Spätester Endzeitpunkt
 GP = Gesamtpuffer
 FP = Freier Puffer

FAZ	FEZ	
Vorgang	Beschreibung	
Dauer	GP	FP
SAZ	SEZ	

- 3 Erläutern Sie, was in einem Netzplan unter dem Begriff „kritischer Weg“ zu verstehen ist und kennzeichnen Sie diesen im Vorgangsknotennetzplan.